

The background of the slide features a close-up, shallow depth-of-field photograph of numerous brown lentils falling through the air. The lentils are in various stages of motion, creating a sense of dynamic movement. A large, semi-transparent white circle is centered on the right side of the slide, serving as a container for the title and date.

ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

Apeldoorn, 12 juli 2018

AGENDA (1)

1. Opening
2. Bestuursverslag over het boekjaar 2017/2018
3. Jaarrekening 2017/2018
 - a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2017/2018
 - b. Vaststelling van de jaarrekening 2017/2018 (ter stemming)
4. Reserverings- en dividendbeleid
5. Winstbestemming en dividend
 - a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
 - b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2017/2018 (ter stemming)

Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,39 in contanten per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27

AGENDA (2)

6. Decharge van de Directie (ter stemming)
7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
8. Update Corporate Governance
 - a. Manual Corporate Governance Code Holland Colours
 - b. Statutenwijziging Holland Colours NV (ter stemming)
9. Statutaire Directie
 - a. Uitbreiding van het aantal directeuren naar 3 (ter stemming)
 - b. Benoeming de heer C.W.H. Vinke als Statutair Algemeen Directeur (ter stemming)
 - c. Benoeming de heer E.M.S. van Hamersveld als Statutair Directeur Innovatie en Technology (ter stemming)

AGENDA (3)

10. Samenstelling van de Raad van Commissarissen
 - a. Beperking van het aantal leden van de Raad van Commissarissen tot 4 personen (ter stemming)
 - b. Benoeming de heer G.H. de Heer als lid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)
12. Rondvraag
13. Sluiting

AGENDA

1. Opening

AGENDA

2. Verslag van de Directie over het boekjaar 2017/2018



ONZE STRATEGISCHE RICHTING

UPDATE

- Verdedig en groei positie Building & Constructie
 - Groei in profielen, flooring en geografisch; nieuwe polymeren groei beperkt
- Verdedig (PET-positie) en groei (polyolefines-positie) Verpakkingen
 - Wereldwijde groei Holcomer
 - Nog geen groei polyolefines
 - Defensieve productrange geïntroduceerd
- Groei aandeel in Coatings, Elastomeren en Adhesives
 - Gelijkmatige groei in alle drie applicaties

ONTWIKKELINGEN 2017/2018

STRAGETISCHE AMBITIES EN VERANTWOORD ONDERNEMEN

Samenvattend:

- Goede financiële resultaten onder moeilijke (grondstofkosten) omstandigheden
- Ontwikkeling sustainability doelstellingen positief

STRATEGISCHE DOELEN EN AMBITIES-UPDATE



	Realisatie 2017/2018	Realisatie 2016/2017
Sustainable revenue growth	7,8%	5,1%
Return on Sales >10%	9,8%	9,3%
Return on Investment (ROI) > 15%	25,2%	24,2%
Operationeel Werkkapitaal als % van net-sales <20%	20,6%	18,5%

STRATEGIE UPDATE



	Realisatie 2017/2018	Realisatie 2016/2017
Innovatie – Index > 10%	10,4%	6,7%
Earnings-per-share growth > 10%	12,4%	44,4%
Solventie ratio > 40%	73,1%	72,7%



STRATEGIE UPDATE



Sustainability	Realisatie 2017/2018	Trend
Ongevallen met verzuim	2	
CO2 emissie per kg	642	
Afval per ton	88	

ONTWIKKELINGEN 2017/2018

Investerings:

- Europa: nieuwe productlijn en productie optimalisatie Apeldoorn/Szolnok afgerond
- Americas: nieuwe labschaal productielijn voor Holcopearl operationeel
- Azië: nieuwe productielijn voor Holcomer goedgekeurd

Organisatie ontwikkelingen:

- Nieuwe CEO
- Nieuwe Directeur Innovatie & Technology
- Nieuwe Divisie Directeur Americas
- Nieuwe Commissaris





FINANCIËLE RESULTATEN

2017/2018

ONTWIKKELINGEN 2017/2018

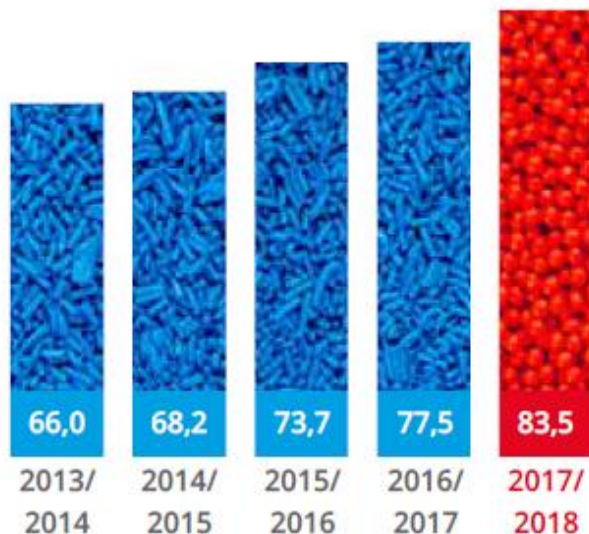
FINANCIELE RESULTATEN

- Verdere omzet- en winstgroei
- Verdere verbetering financiële ratio's (m.u.v. werkkapitaal)
- Negatief effect van Amerikaanse Dollar en Engelse Pond op de resultaten
- Sterke grondstofkosten stijgingen (met name in Europa) resulterend in lagere marge
- Kosten onder controle

HOLLAND COLOURS GROEP: KERNCIJFERS

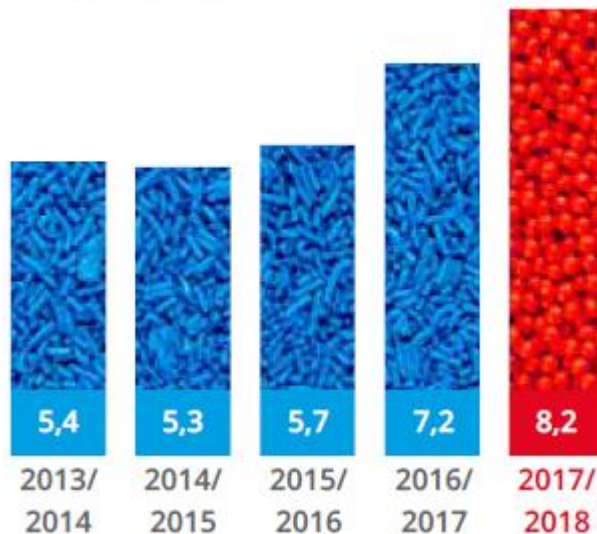
OMZET

In miljoenen euro's



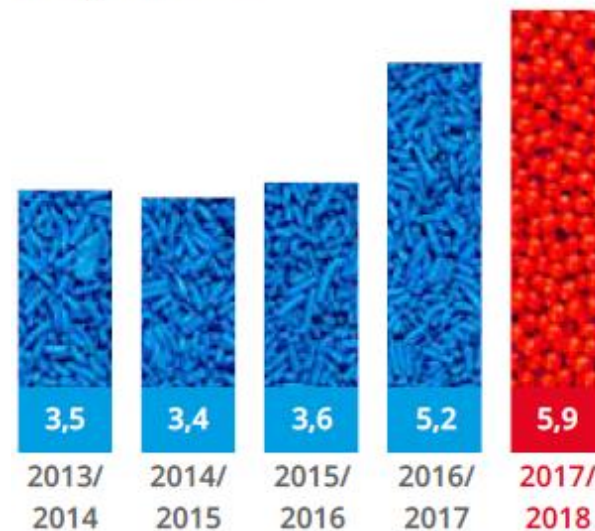
BEDRIJFSRESULTAAT

In miljoenen euro's

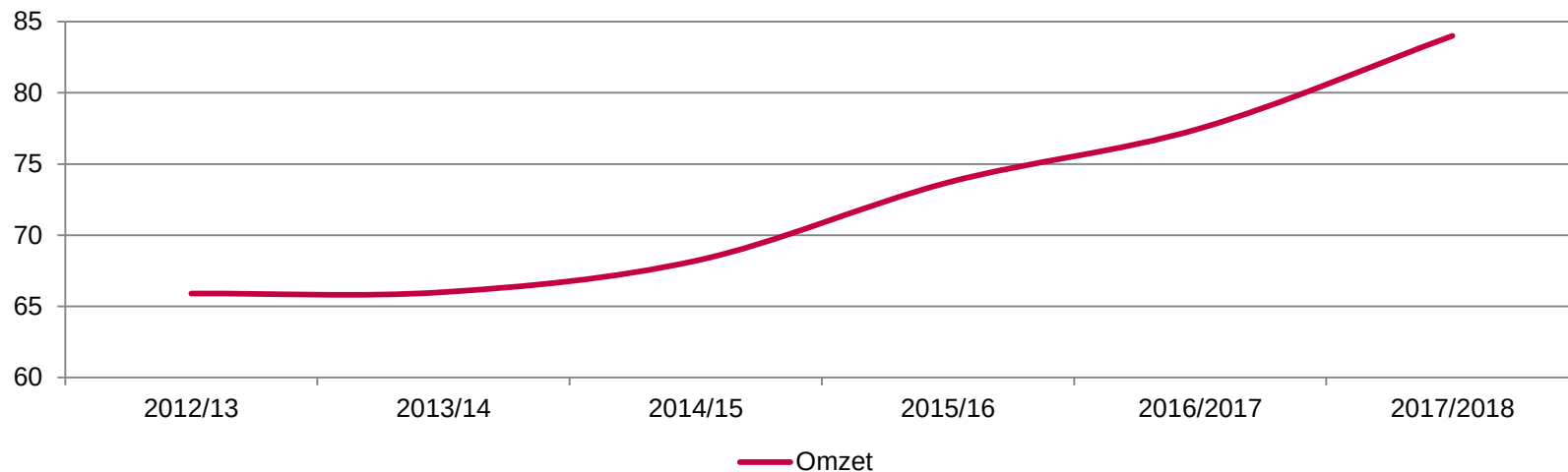


NETTORESULTAAT

In miljoenen euro's

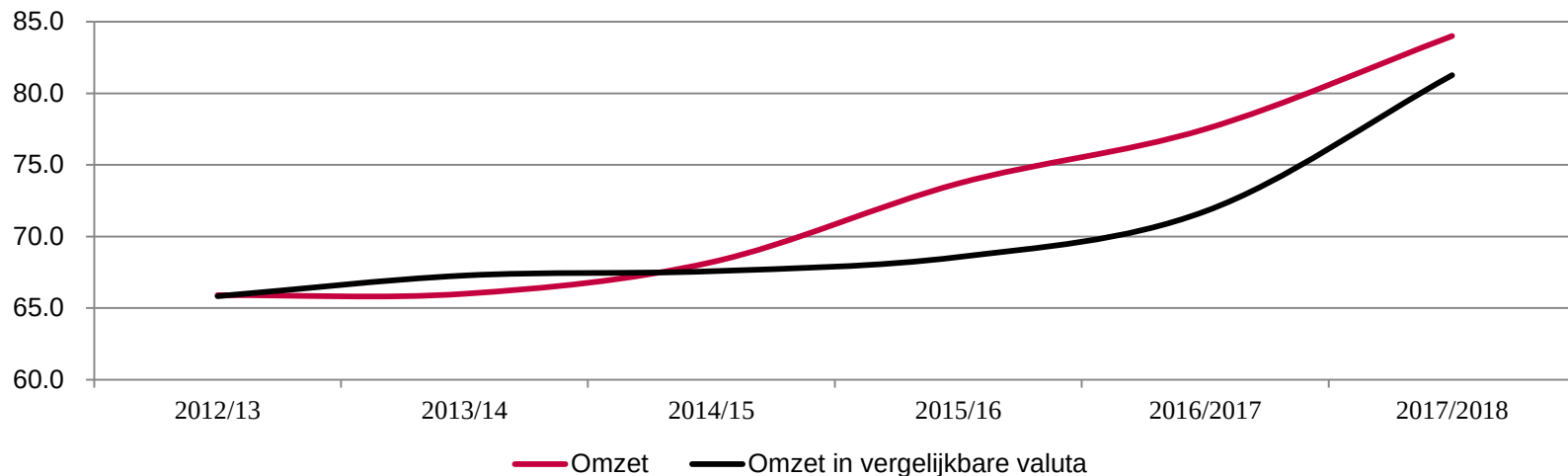


OMZET ONTWIKKELING HCA IN EUR MLN



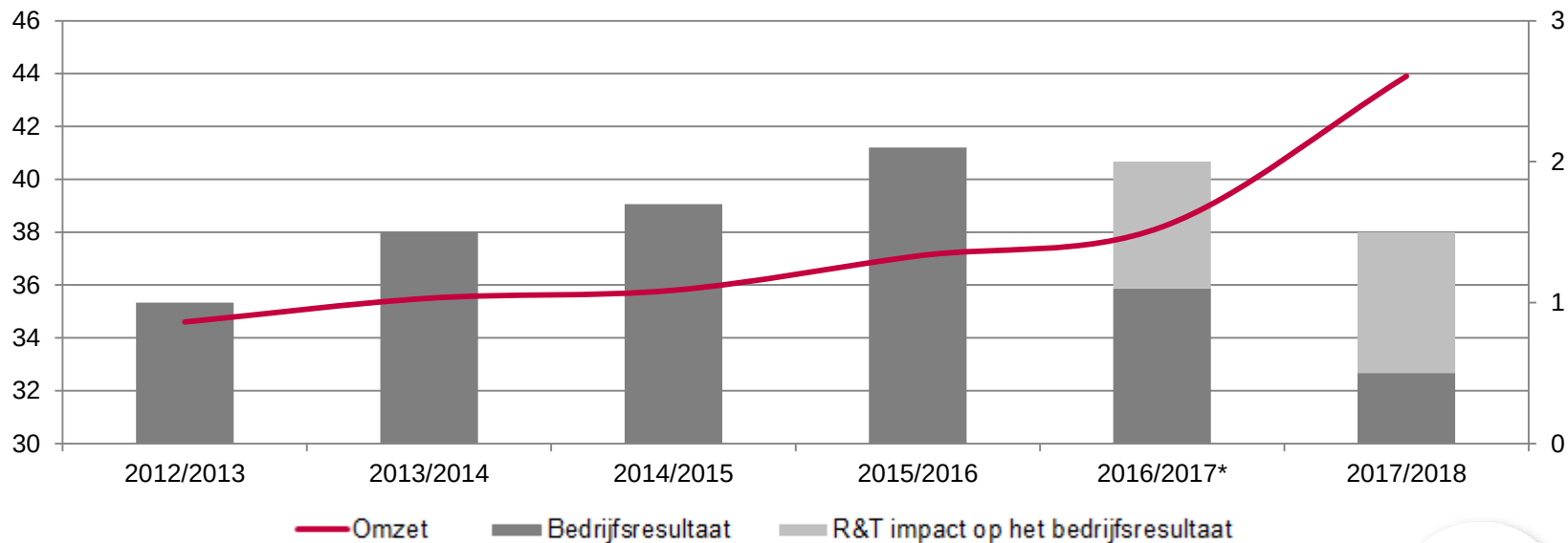
OMZET ONTWIKKELING HCA EXCL. KOERSEFFECTEN

GEFIXEERDE USD KOERS
(referentie jaar 2012/2013)



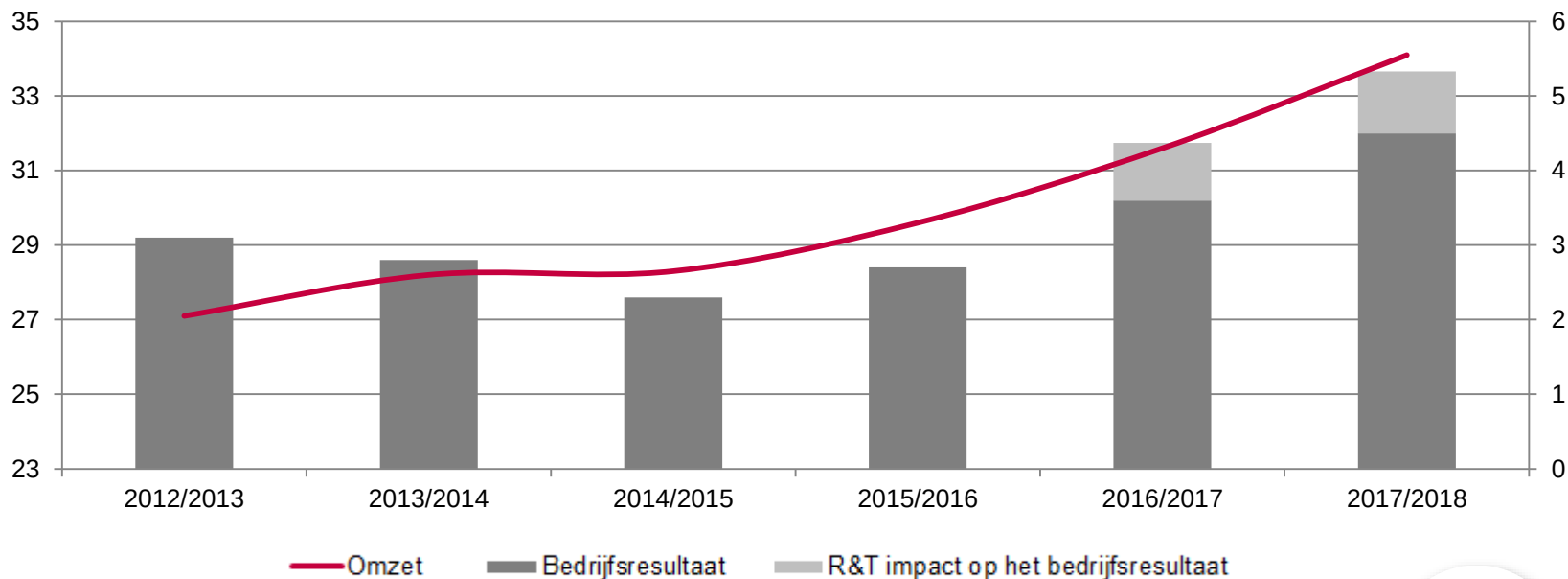
DIVISIE EUROPA

TRENDS IN EUROPA IN MILJOENEN EURO



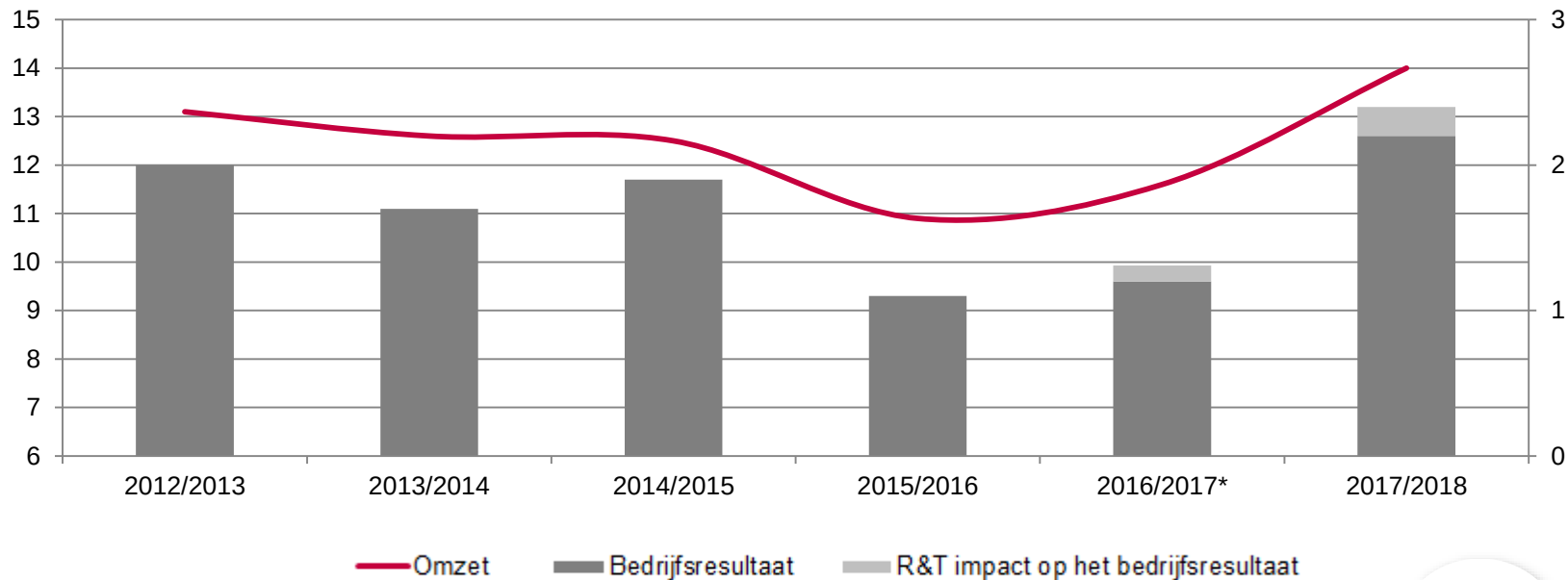
DIVISIE AMERICAS

TRENDS IN AMERICAS IN MILJOENEN USD



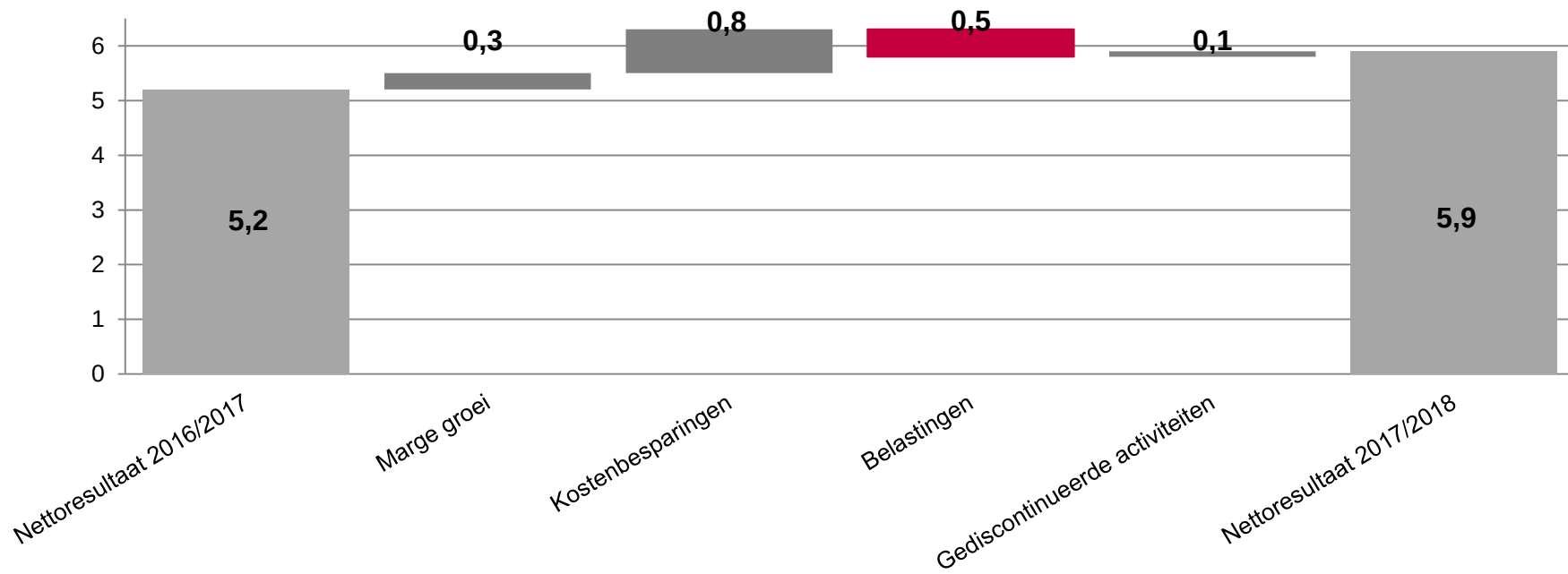
DIVISIE AZIE

TRENDS IN AZIE IN MILJOENEN USD

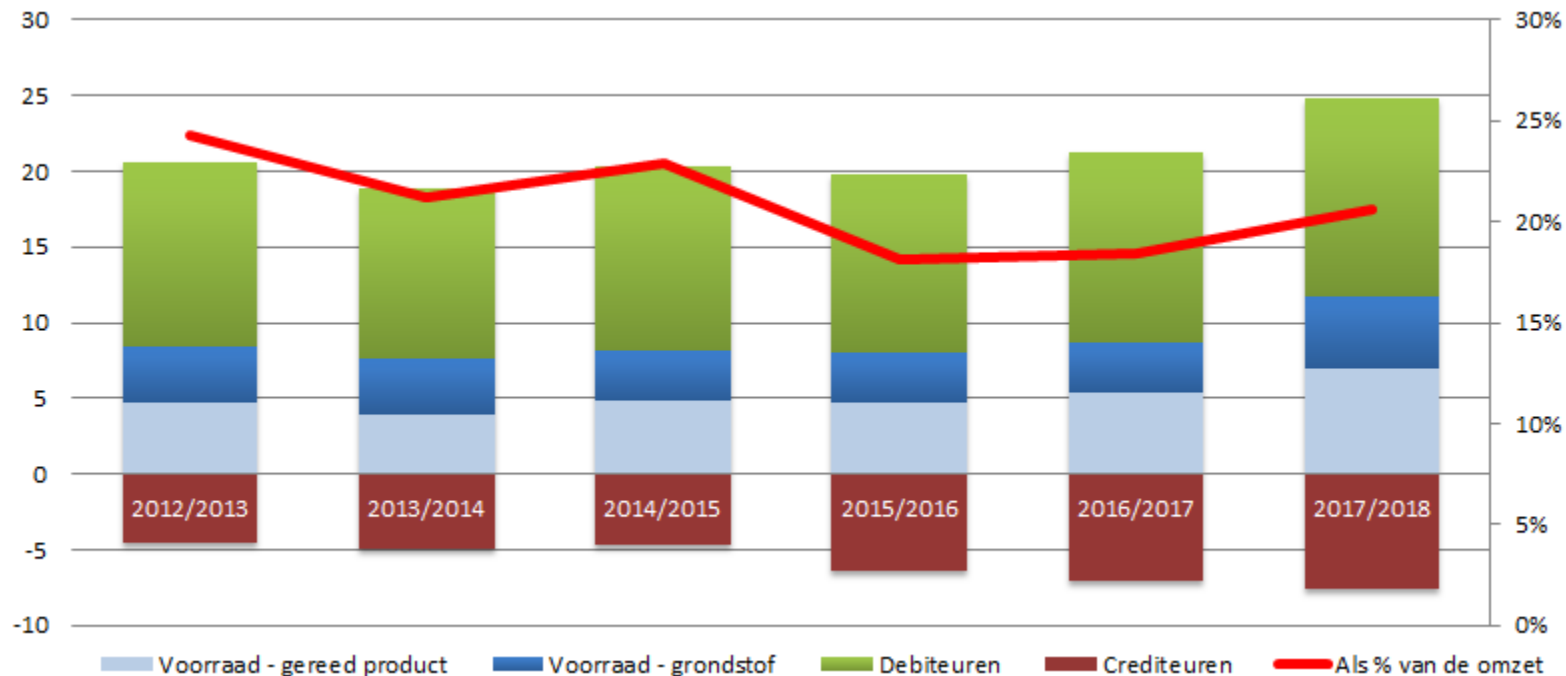


VERLOOP NETTO RESULTAAT

IN MILJOENEN EURO



OWC in EUR mln



	2012/2013	2013/2014	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018
Totaal OWC	16,0	14,0	15,6	13,4	14,3	17,2
Als % van de omzet	24%	21%	23%	18%	18%	21%

OUTLOOK 2018/2019

- Meeliften op de groei van de wereldwijde economie
- Blijvende tekorten op grondstoffen markt en bijbehorende volatiliteit van de prijzen
- Programma ter verbetering Europese winstgevendheid
- We blijven investeren in technologie en vernieuwing

The background of the slide is a close-up, top-down view of numerous open paint cans. The cans are arranged in a dense, overlapping pattern. Each can contains a different color of paint, including shades of red, orange, yellow, green, blue, and purple. The lighting creates highlights on the metallic rims of the cans and the smooth surfaces of the paint.

TERUGBLIK AFGELOPEN 6 JAAR

KORTE TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN 6 JAAR

Europa

- Goede omzetgroei (o.a. geografisch; flooring)
- Bedrijfsresultaat verbeterd maar niet voldoende (van EUR -0,2 mln naar EUR 1,5 mln)
- Verbeterde sales tools; ABC en S&OP, productie-optimalisatie Apeldoorn/Szolnok

Americas

- Bedrijfsresultaat meer dan verdubbeld bij gezonde omzetgroei (in alle regio's en applicaties)

Asia

- Significante groei uitgebleven
- Holcomer Joint Venture met Gaypa
- Sluiting Japan en China

KORTE TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN 6 JAAR

Nieuwe producten

- Holcopearl – Holcolac – Tintmask – Slipagent - Natural Collection; geen nieuwe “Holcobatch”
- Holcomer: wereldwijde doorbraak

Organisatie

- Meer synergie/overleg tussen divisies op functionele gebieden
- Wisselingen aan de top (o.a. generatiewisseling)

Financiële ratio's sterk verbeterd

KORTE TERUGBLIK OP DE AFGELOPEN 6 JAAR

	2011/2012	2017/2018	gem groei %
<i>In EUR mln:</i>			
Omzet	61,2	83,5	+ 6%
Operationeel resultaat	3,2	8,2	+ 26%
Netto resultaat	1,7	5,9	+ 41%

Ratios:

ROS	5,2	9,8
ROI	10,0	25,2
OWC%Revenue	24,2	20,6
Solvabiliteit	55,3	73,1

Per aandeel:

Winst	1,97	6,78
Dividend	1,10	3,39



AGENDA

3. Jaarrekening 2017/2018

- a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2017/2018
- b. Vaststelling van de jaarrekening 2017/2018 (ter stemming)

AGENDA

4. Reserverings- en dividendbeleid

AGENDA

5. Winstbestemming en dividend
 - a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
 - b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2017/2018 (ter stemming)

Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,39 in contanten per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27

AGENDA

6. Decharge van de Directie (ter stemming)

AGENDA

7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

AGENDA

- 8. Update Corporate Governance
 - a. Manual Corporate Governance Code Holland Colours
 - b. Statutenwijziging Holland Colours NV (ter stemming)

STATUTENWIJZIGING HOLLAND COLOURS NV

De voorgestelde statutenwijziging omvat o.a. de volgende aanpassingen:

- Opsplitsing bepalingen Directie en Raad van Commissarissen
- Vertegenwoordigingsbevoegdheid
- Bevoegdheid opstellen van reglementen
- Bijwonen Algemene Vergadering van Aandeelhouders door externe accountant
- Bevoegdheden aandeelhoudersvergadering
- Vooraf overleg met Euronext over statutenwijziging is niet meer vereist
- Terminologie in lijn met Corporate Governance Code

AGENDA

9. Statutaire Directie

- a. Uitbreiding van het aantal directeuren naar 3 (ter stemming)
- b. Benoeming de heer C.W.H. Vinke als Statutair Algemeen Directeur (ter stemming)
- c. Benoeming de heer E.M.S. van Hamersveld als Statutair Directeur Innovatie en Technology (ter stemming)

INTRODUCTIE COEN VINKE



INTRODUCTIE EELCO VAN HAMERSVELD



AGENDA

10. Samenstelling van de Raad van Commissarissen

- a. Beperking van het aantal leden van de Raad van Commissarissen tot 4 personen
(ter stemming)
- b. Benoeming de heer G.H. de Heer als lid van de Raad van Commissarissen
(ter stemming)

AGENDA

11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)

AGENDA

12. Rondvraag

AGENDA

13. Sluiting

The background of the slide features a high-speed photograph of numerous brown lentils falling through the air, creating a sense of motion and depth. The lentils are in various stages of focus, with some sharp and others blurred.

BEDANKT VOOR
UW KOMST EN
GRAAG TOT ZIENS!