

# ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

APELDOORN, 7 JULI 2016



# AGENDA (1)

1. Opening
2. Verslag van de Directie over het boekjaar 2015/2016
3. Jaarrekening 2015/2016
  - a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2015/2016
  - b. Vaststelling van de jaarrekening 2015/2016 (ter stemming)
4. Reserverings- en dividendbeleid
5. Winstbestemming en dividend
  - a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
  - b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2015/2016 (ter stemming)

# AGENDA (2)

6. Decharge van de Directie (ter stemming)
7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
8. Strategie update
9. Taal van het jaarverslag, de jaarrekening en overige financiële rapportage
10. Wijziging van de statuten (ter stemming)
11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)
12. Rondvraag
13. Sluiting

# AGENDA

## 1. Opening



# AGENDA

## 2. Verslag van de Directie over het boekjaar 2015/2016



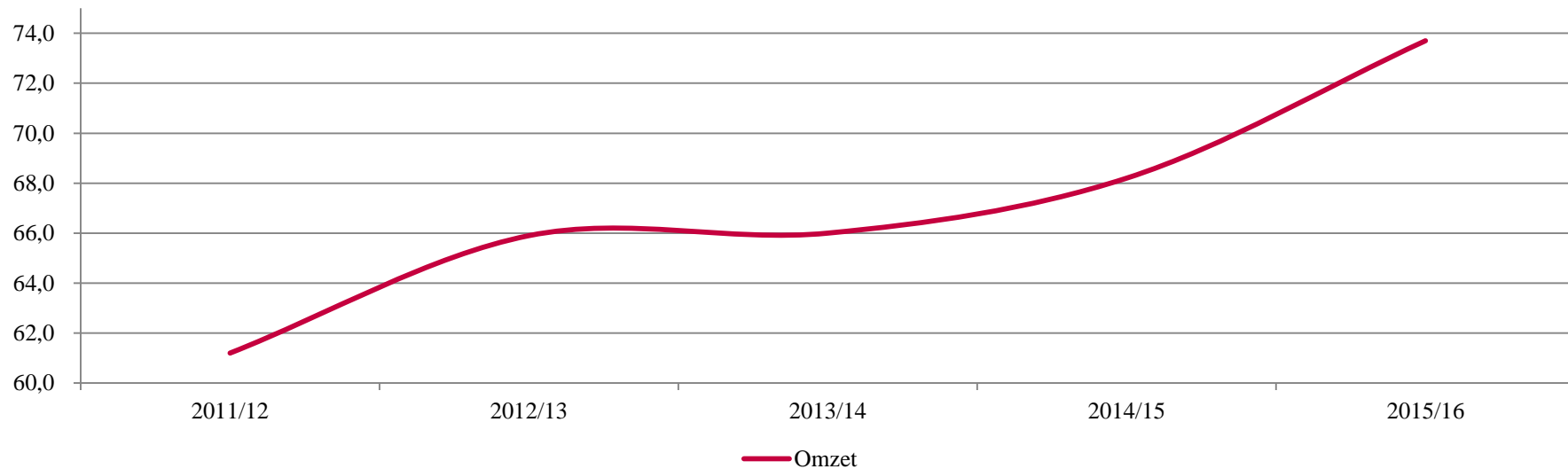
# ONTWIKKELINGEN 2015/2016

- Verdere omzet- en winstgroei met name in Americas en Europa
- Verdere verbetering financiële ratio's
- Activity Based Costing Europa project
- Geen ongevallen met verzuim
- Strategie update
- Wijzigingen organisatie



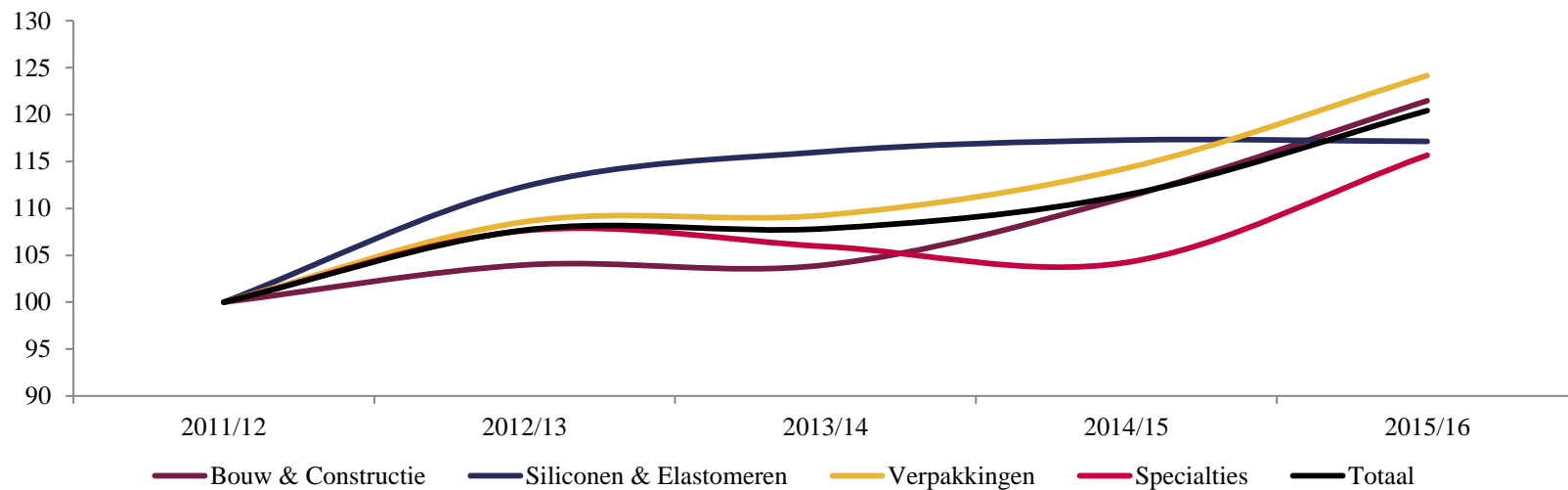
# OMZET ONTWIKKELING HCA IN EUR MLN

## OMZET



# OMZET ONTWIKKELING SINDS 2011/2012

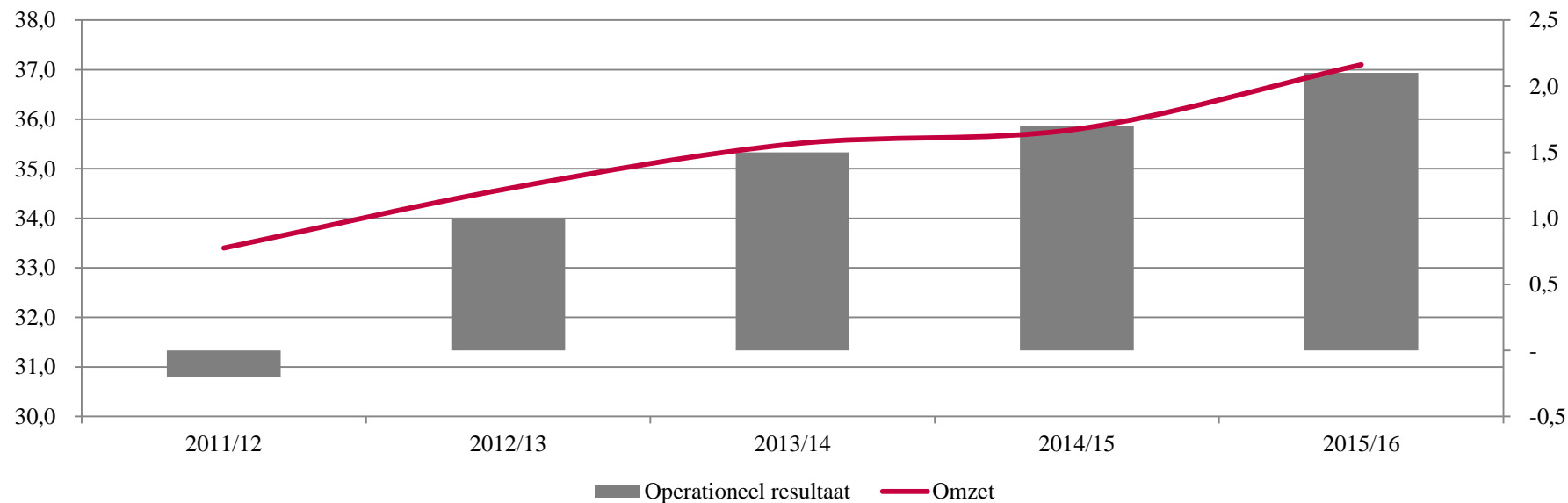
INDEX (2011/2012 = 100)





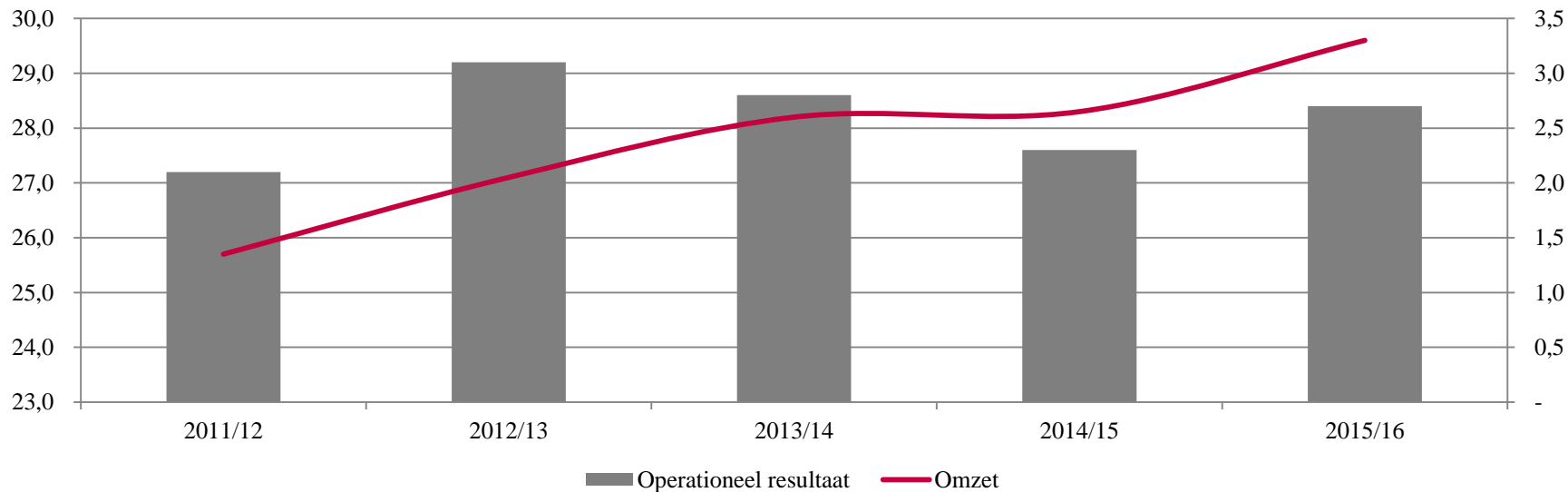
# DIVISIE EUROPA

## TRENDS IN EUROPA IN MILJOENEN EURO



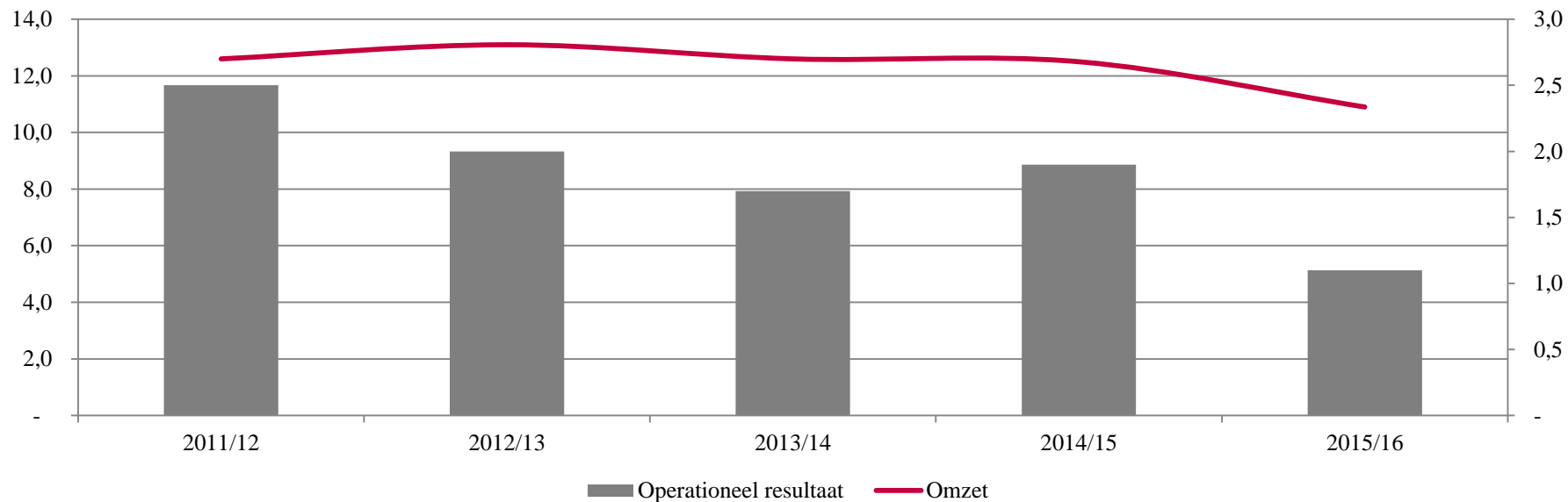
# DIVISIE AMERICAS

## TRENDS IN AMERICAS IN MILJOENEN USD



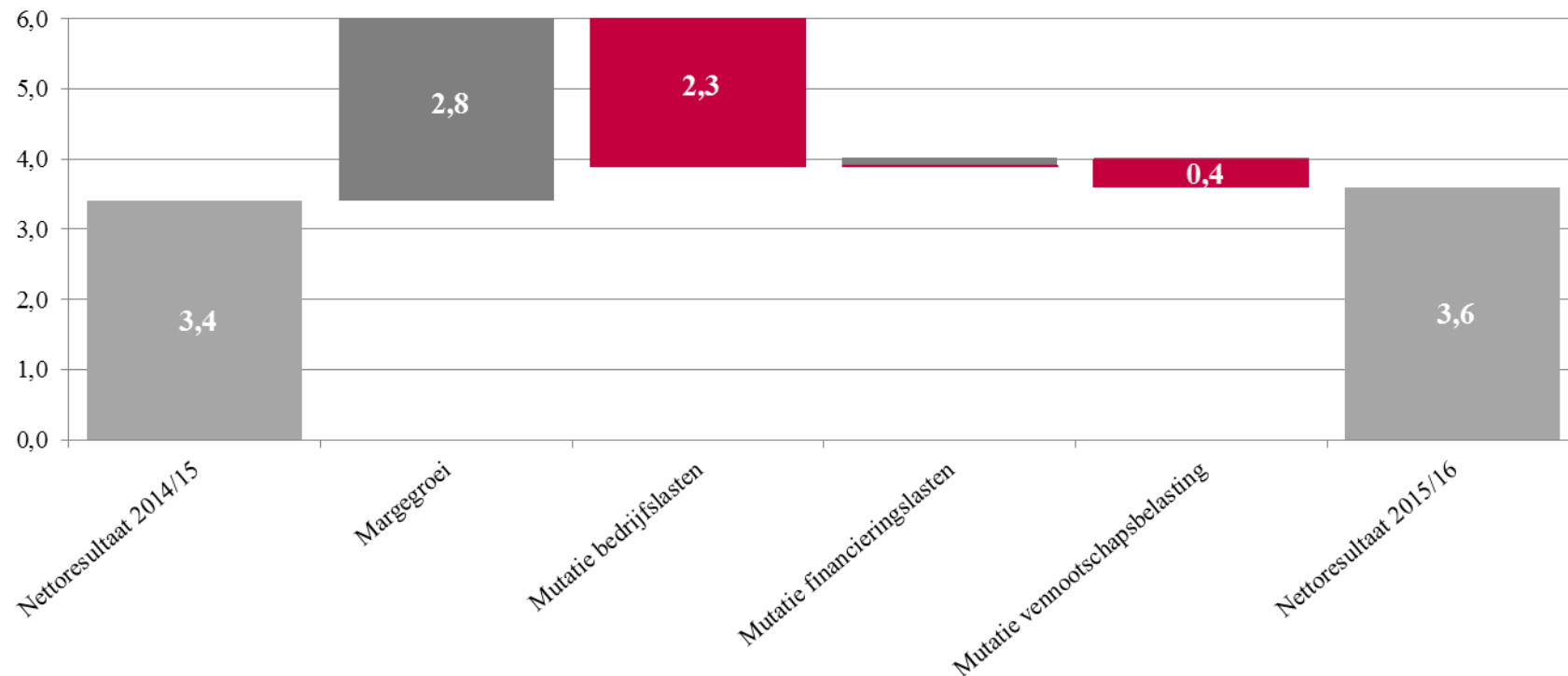
# DIVISIE ASIA

## TRENDS IN ASIA IN MILJOENEN USD



# VERLOOP NETTO RESULTAAT

## IN MILJOENEN EURO



# SAMENGEVAT

## *Terugkijkend*

- Autonome omzetgroei voor Europa en Americas zet door
- Azië stelt teleur, met name China
- Kosten onder controle



# AGENDA

## 3. Jaarrekening 2015/2016

- a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2015/2016
- b. Vaststelling van de jaarrekening 2015/2016 (ter stemming)



# AGENDA

## 4. Reserverings- en dividendbeleid



# AGENDA

## 5. Winstbestemming en dividend

- a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
- b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2015/2016 (ter stemming)





# AGENDA

6. Decharge van de Directie (ter stemming)



# AGENDA

7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)



# AGENDA

## 8. Strategie update



# STRATEGIE UPDATE

## HolcoMORE - evaluatie



# STRATEGIE-UPDATE



Financieel	Realisatie 2015/2016	Trend
Average double-digit net-sales growth	5%	
Operating result as % of net-sales >10%	8%	
Return on Investment (ROI) > 15%	20%	
Operating working-capital as % of net-sales <20%	15%	

# STRATEGIE UPDATE



	Realisatie 2015/2016	Result / trend
Zero lost-time incidents	0	
Innovation-index > 10%	4%	
Earnings-per-share average growth > 10%	29%	

# STRATEGIE UPDATE: WAAROM?

## HolcoMORE – evaluatie

- Omzetgroei blijft achter bij ambitie
- Omzet van innovatieve producten lager dan ambitie



# HOLLAND COLOURS' POSITIE

- Unieke vaste kleurconcentraten (Holcobatch, Holcoprill)
- Sterke marktpositie in niches (PVC, transparent PET)
- Deze producten zijn minder geschikt voor andere polymeren





# STRATEGISCHE RICHTING

## 1. B&C en Packaging

Verdedig en bouw op onze sterke posities

## 2. B&C en Packaging

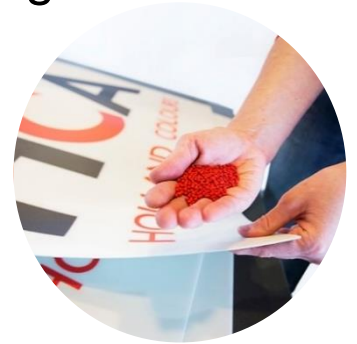
Groei verder in polyolefines middels eigen productontwikkeling en/of intensieve samenwerking met derden

## 3. Siliconen & Elastomeren en Specialties

Definieer mogelijkheden o.b.v. business case

## INNOVATIE

Meer focus, dichter op de markt, gericht op groei nieuwe productgroep en verdedigen van bestaande posities



# SAMENVATTEND

Door **focus** op

de **gedefinieerde groeimogelijkheden**

kunnen wij verder **groeien** en

**continuïteit** realiseren



# VOORUITBLIK 2016/2017

Acties voor het komende jaar:

- Uitrollen strategie update (groei projecten en operational excellence)
- Focus op verdere groei Americas en Europa
- Hernieuwde omzetgroei Indonesië
- ABC implementatie Europa en Asia
- Brexit consequenties



# AGENDA

9. Taal van het jaarverslag, de jaarrekening en overige financiële rapportage



# AGENDA

10. Wijziging van de statuten (ter stemming)



# AGENDA

11. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)



# AGENDA

## 12. Rondvraag



# AGENDA

## 13. Sluiting





BEDANKT VOOR UW KOMST EN  
GRAAG TOT ZIENS

