



ALGEMENE
VERGADERING VAN
AANDEELHOUDERS

APELDOORN, 11 JULI 2017

HCA
HOLLAND COLOURS

AGENDA (1)



1. Opening
2. Verslag van de Directie over het boekjaar 2016/2017
3. Jaarrekening 2016/2017
 - a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2016/2017
 - b. Vaststelling van de jaarrekening 2016/2017 (ter stemming)
4. Reserverings- en dividendbeleid
5. Winstbestemming en dividend
 - a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
 - b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2016/2017 (ter stemming)
Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,01 in contanten per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27

AGENDA (2)



6. Decharge van de Directie (ter stemming)
7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
8. Samenstelling van de Raad van Commissarissen
9. Benoeming van de externe Accountant (ter stemming)
10. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)
11. Rondvraag
12. Sluiting

AGENDA

1. Opening



AGENDA

2. Verslag van de Directie over het boekjaar 2016/2017





ONZE
PRODUCTEN EN
MARKTEN

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOBATCH®





KLEUR CONCENTRAAT VOOR bijv. TRANSPARANTE FLESSEN

Gemiddelde deeltjesgrootte:
0.5 mm

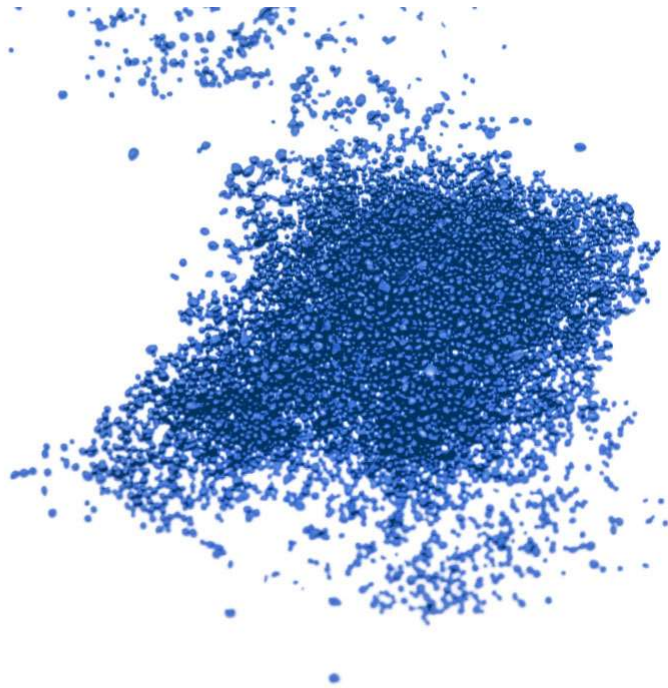
HOLCOBATCH®

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOBATCH®





KLEUR CONCENTRAAT
VOOR bijv. PVC BUIZEN
VOOR DE BOUW- EN
CONSTRUCTIE-
INDUSTRIE

Gemiddelde deeltjesgrootte:
0.5 mm

HOLCOBATCH®

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOPRILL



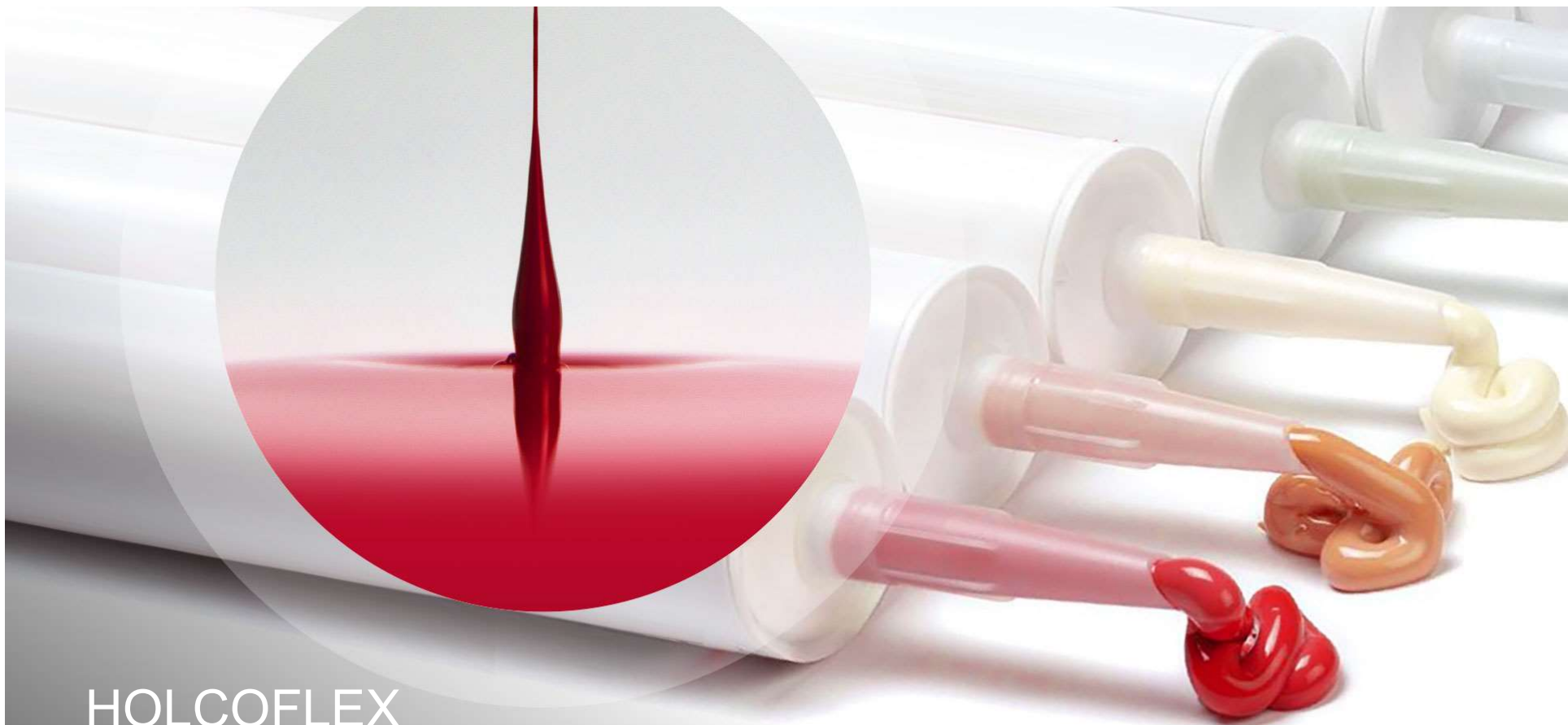


KLEUR CONCENTRAAT VOOR bijv. KUNSTOF RAAMKOZIJNEN

Gemiddelde deeltjesgrootte:
3 mm

HOLCOPRILL

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOFLEX
& HOLCOSIL



SILICONENKIT VOOR bijv. BOUW- EN CONSTRUCTIE

Vloeibaar kleur concentraat

HOLCOFLEX & HOLCOSIL

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOMER



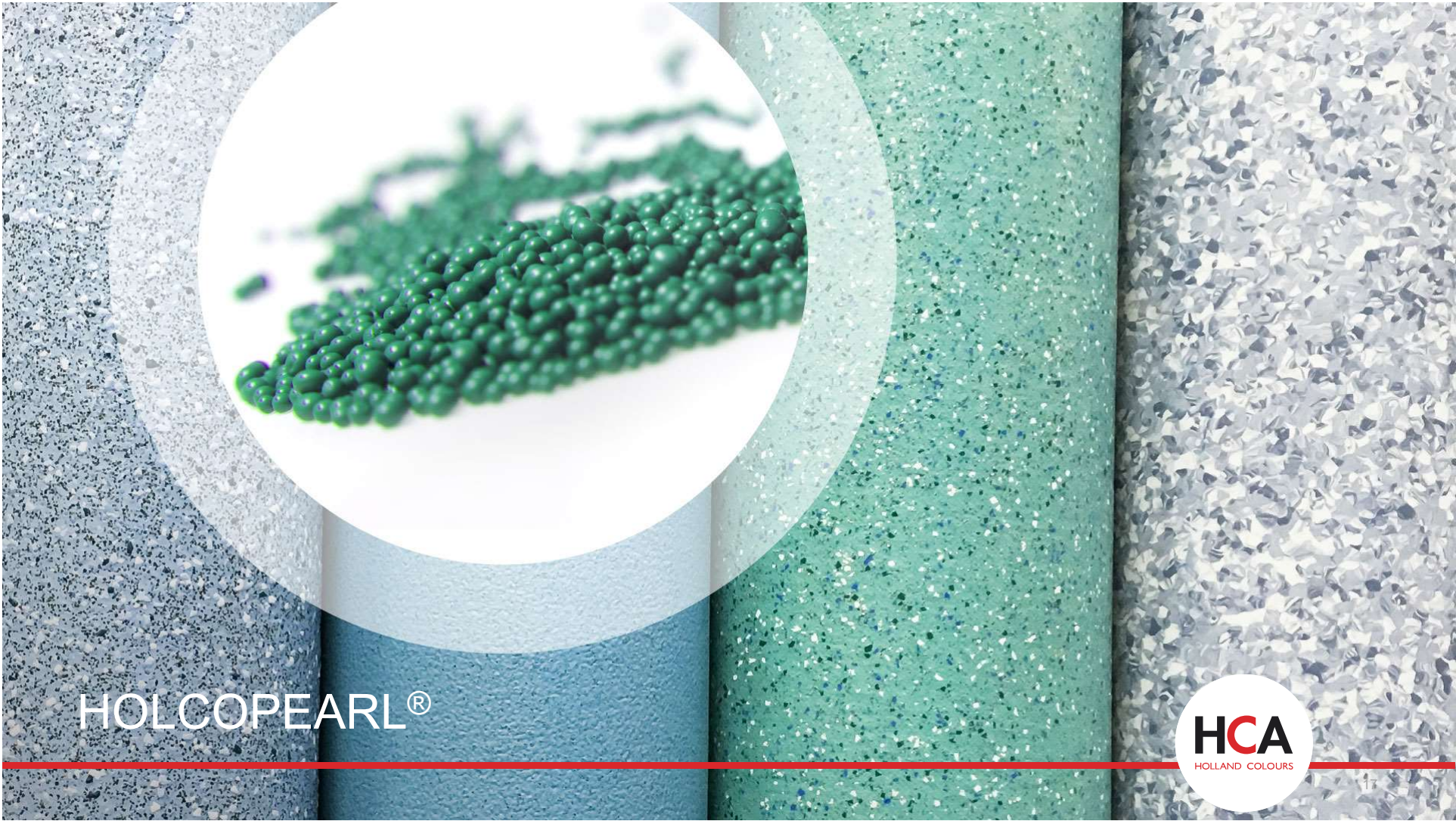


KLEUR CONCENTRAAT VOOR MELK FLESSEN

Gemiddelde deeltjesgrootte:
3 mm

HOLCOMER

HCA
HOLLAND COLOURS



HOLCOPEARL®





KLEUR CONCENTRAAT
VOOR bijv. PVC VLOEREN,
ABS BUIZEN EN
VERPAKKINGEN

Gemiddelde deeltjesgrootte:
3 mm

HOLCOPEARL®

HCA
HOLLAND COLOURS

ONZE STRATEGISCHE RICHTING

- Verdedig en groei positie Building & Constructie
- Verdedig (PET positie) en groei (polyolefines positie) Verpakkingen
- Groei aandeel in Verf, Elastomeren en Lijmen

ONTWIKKELINGEN 2016/2017

STRATEGISCHE DOELEN EN VERANTWOORD ONDERNEMEN

- Goede ontwikkeling financiële doelstellingen
- Ontwikkeling duurzaamheidsdoelstellingen teleurstellend

STRATEGIE UPDATE

HOLCOMORE

	Realisatie 2016/2017	Realisatie 2015/2016
Duurzame groei van de omzet	5,1%	8,0%
Bedrijfsresultaat als % van de omzet (ROS) > 10%	9,3%	7,8%
Rendement op geïnvesteerd vermogen (ROI) > 15%	22,7%	20,0%
Werkkapitaal als % van de omzet < 20%	18,5%	18,1%

STRATEGIE UPDATE



	Realisatie 2016/2017	Realisatie 2015/2016
Innovatie – Index > 10%	6,7%	4,4%
Groei winst per aandeel > 10%	43%	5%
Solvabiliteitsratio > 40%	73%	71%

STRATEGIE-UPDATE



Duurzaamheid	Realisatie 2016/2017	Trend
Ongevallen met verzuim	3	●
CO2 emissie per kg	710	●
Afval per kg	838	●

ONTWIKKELINGEN 2016/2017

OVERIG

- Sluiting productie en eigen vestiging China
- Investerings Europa (nieuwe productlijn; upgrade lab)
- Organisatie ontwikkelingen

ONTWIKKELINGEN 2016/2017

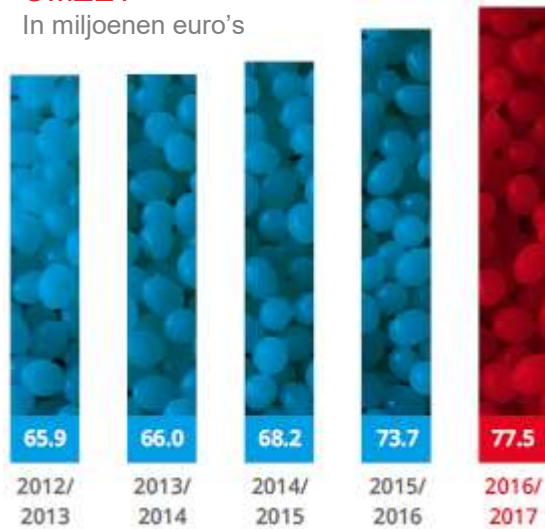
FINANCIELE RESULTATEN

- Verdere omzet- en winstgroei
- Verdere verbetering financiële ratio's

HOLLAND COLOURS GROEP: KERNCIJFERS

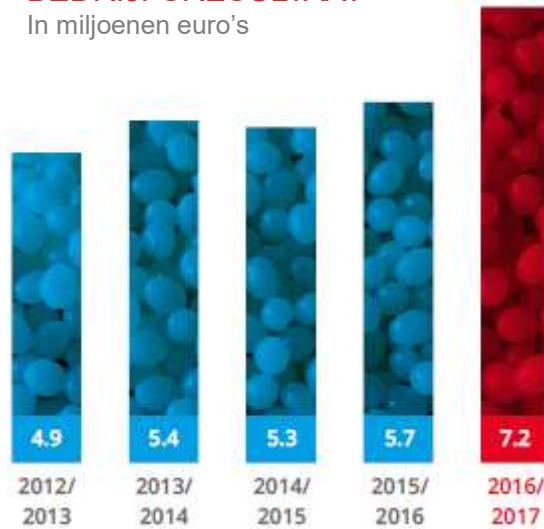
OMZET

In miljoenen euro's



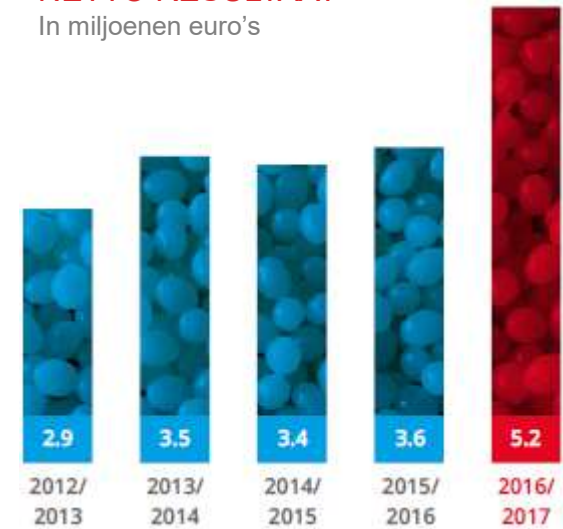
BEDRIJFSRESULTAAT

In miljoenen euro's



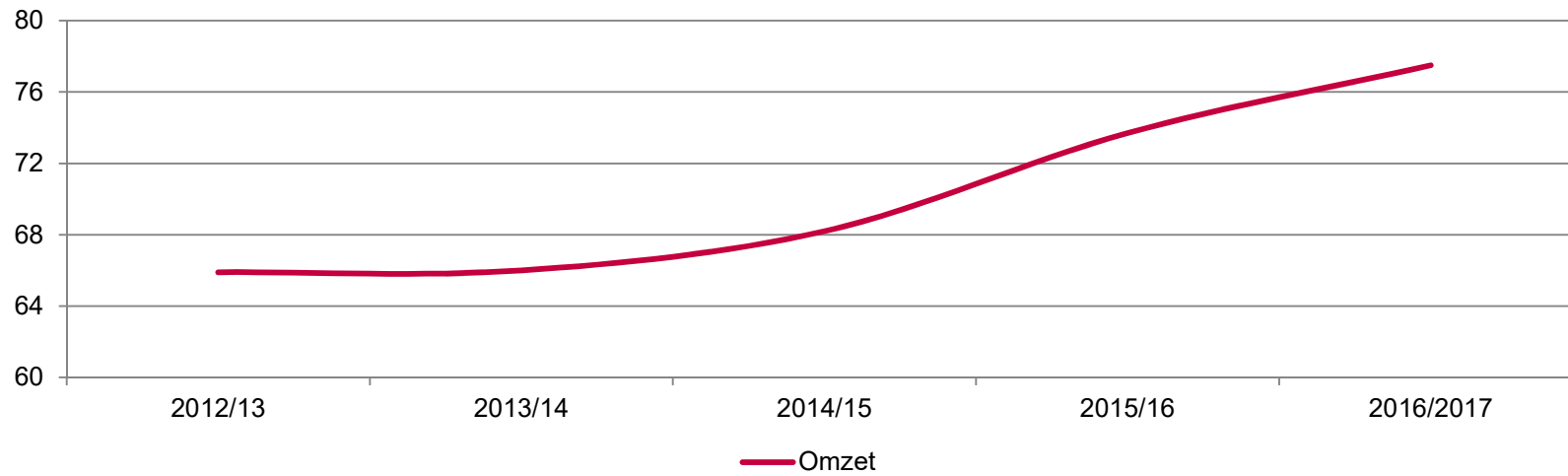
NETTO RESULTAAT

In miljoenen euro's



OMZET ONTWIKKELING HCA IN EUR MLN

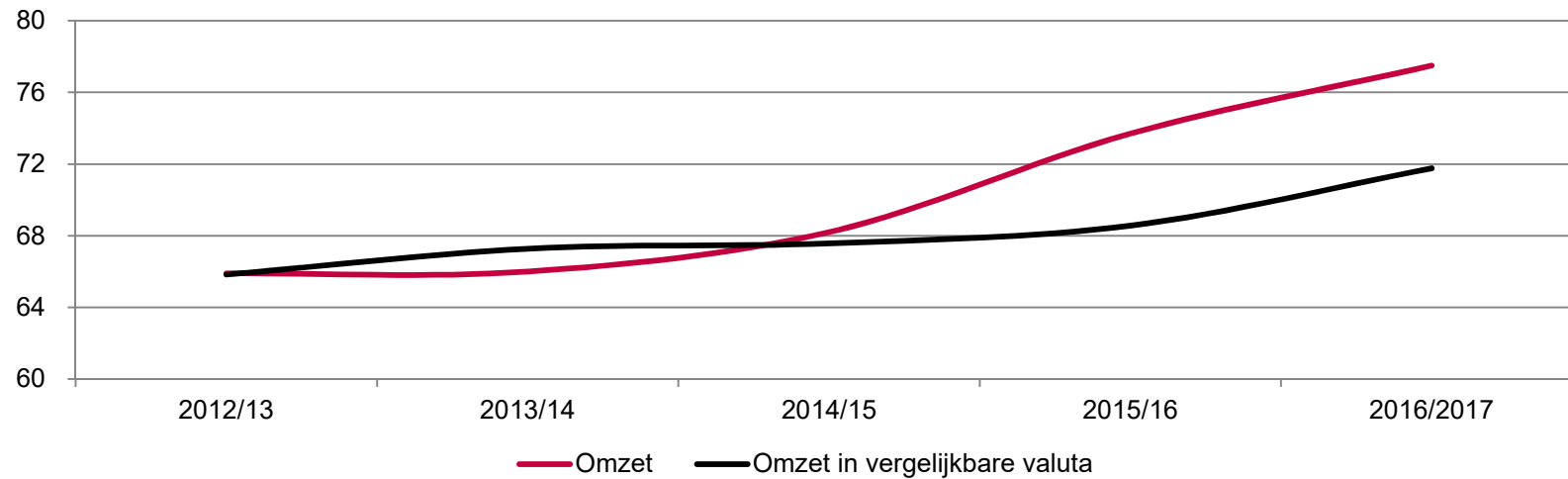
OMZET



OMZET ONTWIKKELING HCA EXCL. KOERSEFFECTEN

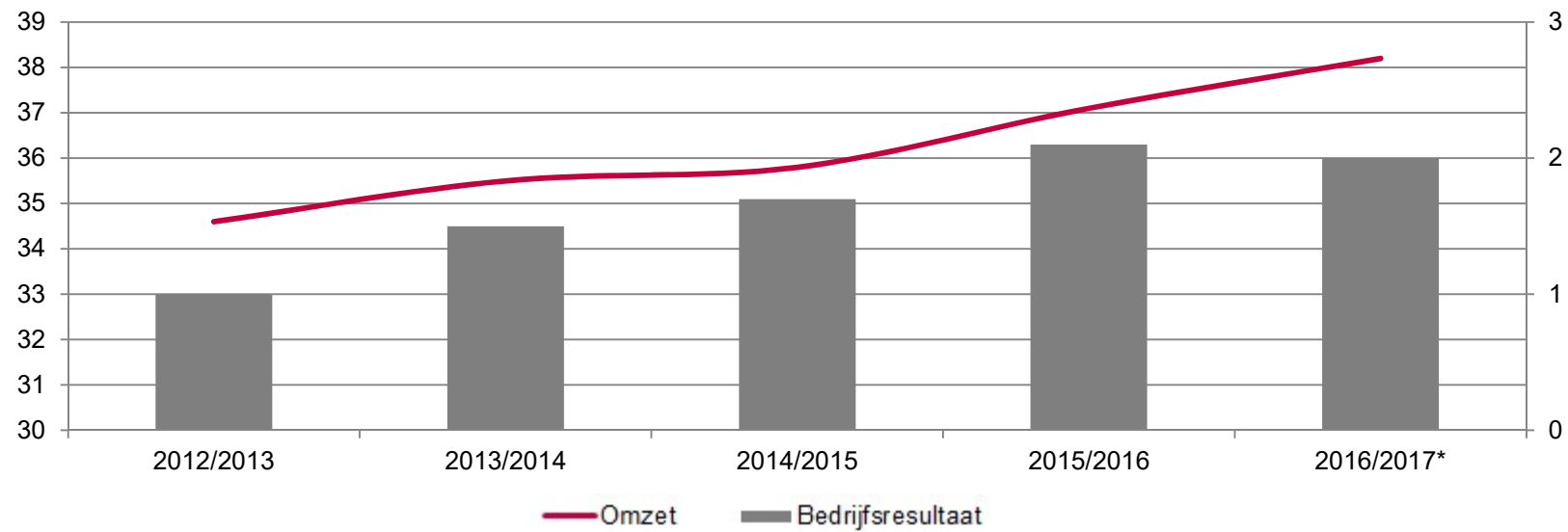
GEFIXEERDE USD KOERS

(referentiejaar 2012/2013)



DIVISIE EUROPA

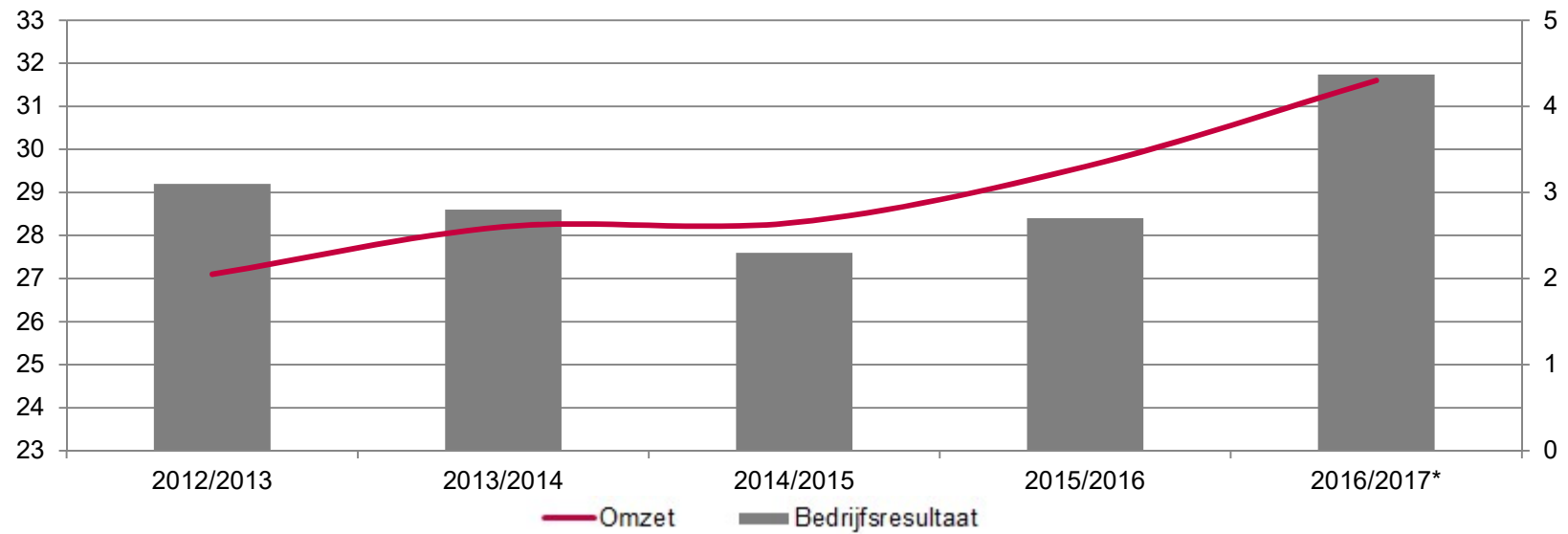
TRENDS IN EUROPA IN MILJOENEN EURO



* De cijfers 2016/2017 zijn vergelijkbaar gemaakt met voorgaande jaren

DIVISIE AMERICAS

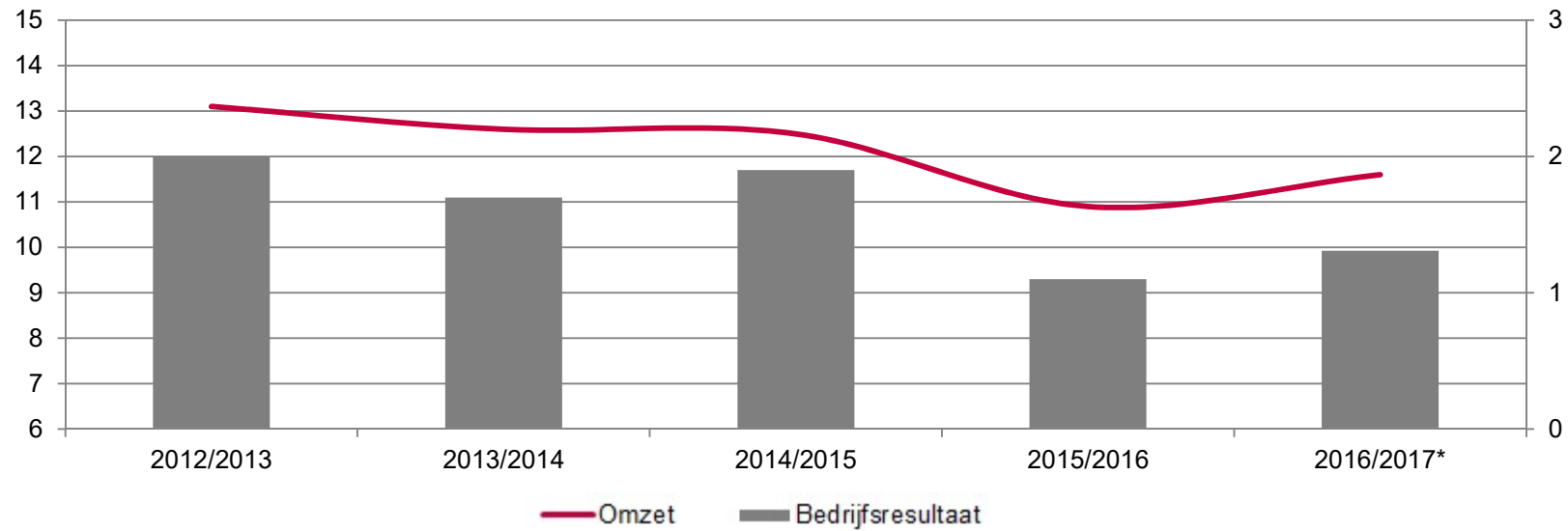
TRENDS IN AMERICAS IN MILJOENEN USD



* De cijfers 2016/2017 zijn vergelijkbaar gemaakt met voorgaande jaren

DIVISIE AZIE

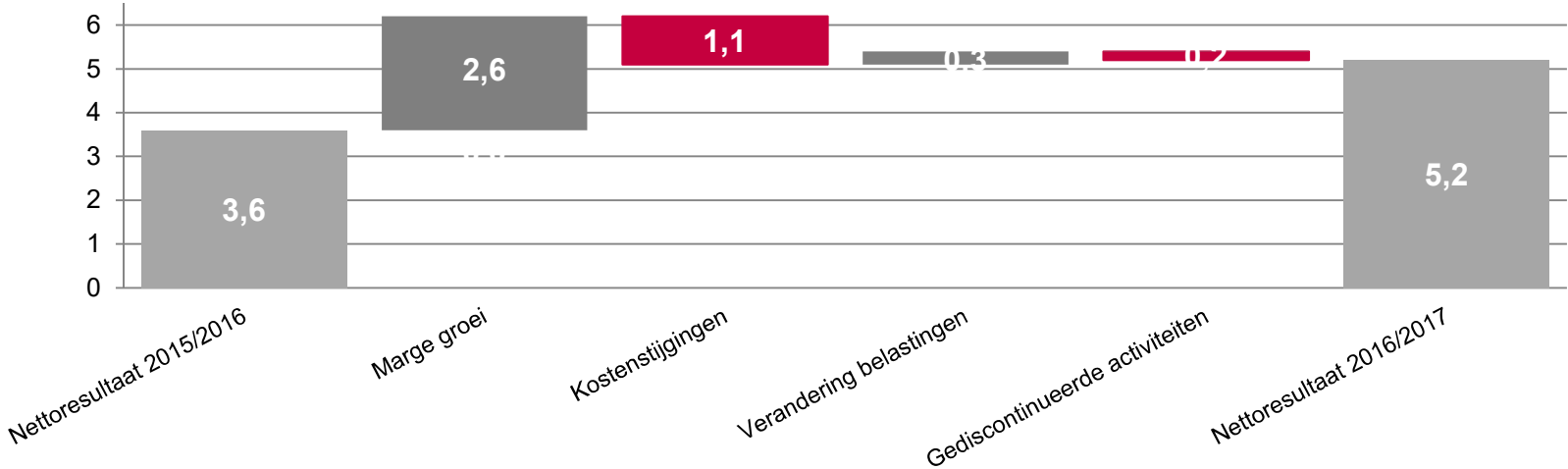
TRENDS IN AZIE IN MILJOENEN USD



* De cijfers 2016/2017 zijn vergelijkbaar gemaakt met voorgaande jaren

VERLOOP NETTORESULTAAT

IN MILJOENEN EURO



SAMENGEVAT

Terugkijkend

- Autonome omzetgroei zet door
- Sluiting China als incidentele last
- Kosten onder controle

VERWACHTINGEN 2017/2018

- Verdere omzetgroei door strategische focus
- Margedruk door hogere grondstofkosten
- Versterken van de innovatie functie

AGENDA



3. Jaarrekening 2016/2017

- a. Implementatie van het bezoldigingsbeleid in het boekjaar 2016/2017
- b. Vaststelling van de jaarrekening 2016/2017 (ter stemming)

AGENDA

4. Reserverings- en dividendbeleid



AGENDA



5. Winstbestemming en dividend
 - a. Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)
 - b. Vaststelling van het dividend over het boekjaar 2016/2017 (ter stemming)
Voorgesteld wordt een dividend uit te keren van € 3,01 in contanten per gewoon aandeel met een nominale waarde van € 2,27

AGENDA

6. Decharge van de Directie (ter stemming)



AGENDA

7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)



AGENDA

8. Samenstelling Raad van Commissarissen



AGENDA

9. Benoeming van de externe Accountant (ter stemming)



AGENDA

10. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)



AGENDA

11. Rondvraag



AGENDA

12. Sluïting



**BEDANKT VOOR
UW KOMST EN
GRAAG TOT
ZIENS!**