



# ALGEMENE VERGADERING VAN AANDEELHOUDERS

16 juli 2020

COLORING YOUR SUCCESS

**HCA**  
HOLLAND COLOURS

# OUR MISSION

To be  
recognized as a  
**contributor to the  
development of a  
sustainable  
industry**

To be  
our customers'  
**co-designer  
of color and  
functional  
solutions**

# AGENDA (1-5)

1. Opening en toelichting op de COVID-19 situatie
2. Bestuursverslag over het boekjaar 2019/2020
3. Jaarrekening 2019/2020
  - a. Adviserende stem over het bezoldigingsverslag boekjaar 2019/2020 (adviserende stem)
  - b. Vaststelling van de jaarrekening 2019/2020 (ter stemming)
4. Reserverings- en dividendbeleid
5. Winstbestemming en dividend  
Vaststelling van de winstbestemming (ter stemming)

# AGENDA (6-10)

6. Decharge van de Directie (ter stemming)
7. Decharge van de Raad van Commissarissen (ter stemming)
8. Statutaire Directie  
Benoeming van mevrouw T.A.J.M. van Dinteren als statutair directeur (ter stemming)
9. Update strategie Holland Colours Groep
10. Bezoldiging
  - a. Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Directie (ter stemming)
  - b. Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

# AGENDA (11-14)

11. Benoeming van de externe accountant (ter stemming)
12. Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen (ter stemming)
13. Rondvraag
14. Sluiting

# 1. OPENING EN TOELICHTING OP DE COVID-19 SITUATIE



2.  
BESTUURSVERSLAG  
OVER HET BOEKJAAR  
2019/2020

# BESTUURSVERSLAG 2019/2020

## MARKTOMSTANDIGHEDEN



- COVID-19 effecten weinig merkbaar in omzet vierde kwartaal 2019/2020, met uitzondering van export naar China
- Vanaf eind maart 2020 wordt orderontvangst lager, export naar China herstelt zich in maart 2020
- Azië: verdere groei vraag naar UHT melk en drinkyoghurt, China opnieuw de grootste stijging
- Noord- en Latijns Amerika: lichte stijging groei Packaging en Building & Construction
- Rusland, Midden-Oosten en Afrika: verdere groei van de verpakkingsmarkt zet zich door
- Europa: stabiele markten



# BESTUURSVERSLAG 2019/2020

OMZET: € 101,5 MILJOEN (€ 90,9 MILJOEN VORIG JAAR)



- Volumegroei in alle divisies en segmenten: succesvolle klantenprojecten
- Beschikbaarheid sommige grondstoffen blijft punt van aandacht, marktprijzen op hoog niveau
- Verkoopprijzen van meerdere producten verhoogd wegens grondstofkostenstijging
- Absolute marge verbeterd door volumegroei, relatieve marge verbeterd
- Kostenstijging in lijn met groei en strategisch plan

# BESTUURSVERSLAG 2019/2020

## ONTWIKKELINGEN

- Meer concrete aandacht en inzet voor verbeteren veiligheid
- Ontwikkeling Corporate Social Responsibility (CSR) positief
- Nieuwe CFO
- Divisieteams verder versterkt (Technologie Noord-Amerika, Financiën Europa, Algemeen Directeur divisie Europa, Verkoopafdeling Azië)
- Strategie executie 'Growing Together 2023': doorzetten van de groei en continu verbeteren interne processen



# BESTUURSVERSLAG 2019/2020

## STREEFGETALLEN EN REALISATIE

	2019/2020	2018/2019
Duurzame omzetgroei	+12,0%	+ 8,9%
Winst als percentage van de omzet > 10%	10,6%	9,6%
Rendement op investeringen > 15%	27,0%	24,0%
Geen veiligheidsincidenten	2	1
Innovatie index > 10%	14,6%	16,6%
Solvabiliteit > 60%	74,5%	72,3%

# BESTUURSVERSLAG

## OUTLOOK 2020/2021



- COVID-19 brengt grote onzekerheid met zich mee: mondiale recessie en daling marktvraag, internationaal transport, beschikbaarheid sommige grondstoffen, overheidsmaatregelen (waaronder (hernieuwde) lockdowns)
- Restrictief uitgaven- en investeringsbeleid
- Verwacht wordt een daling van de omzet en een lager bedrijfs- en nettoresultaat
- Scenario's geven aan dat continuïteit en liquiditeit niet in gevaar komen

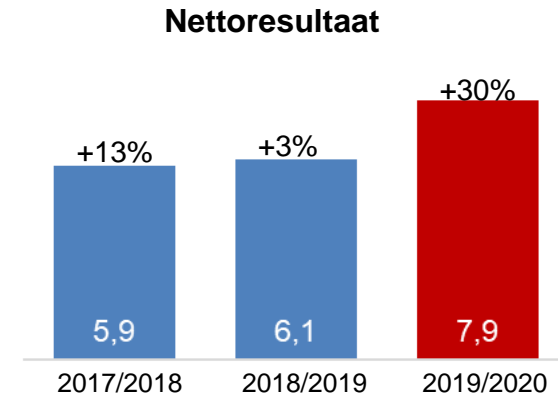
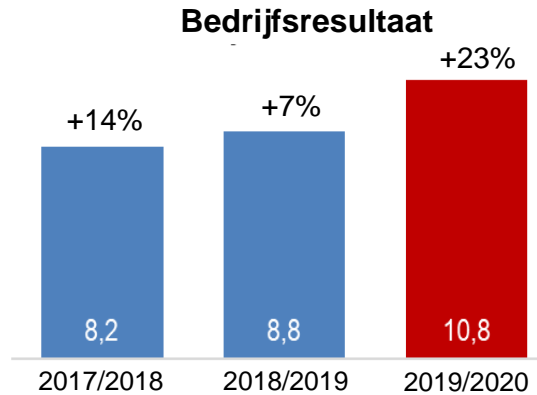
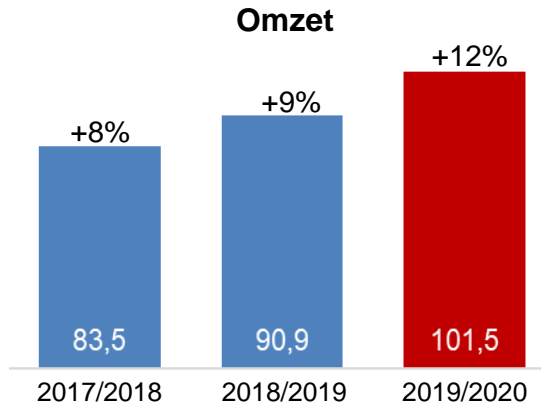
# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020



# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020

## HOLLAND COLOURS GROEP: KERNCIJFERS

In miljoenen euro's

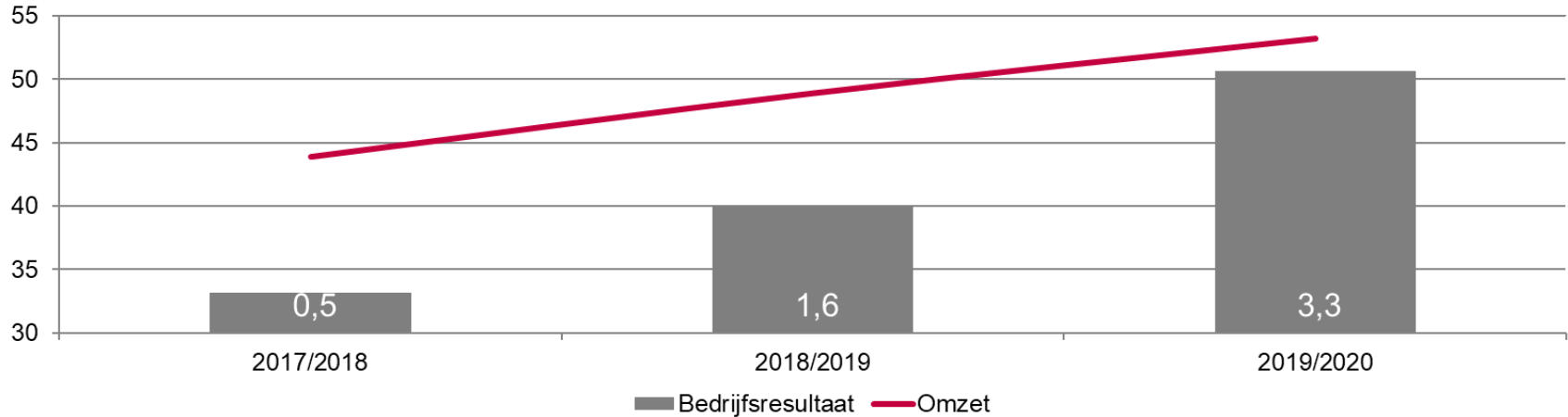


- € 5,3 margeverbetering
- € 3,3 kostenstijging

# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020

## DIVISIE EUROPA

In miljoenen euro's

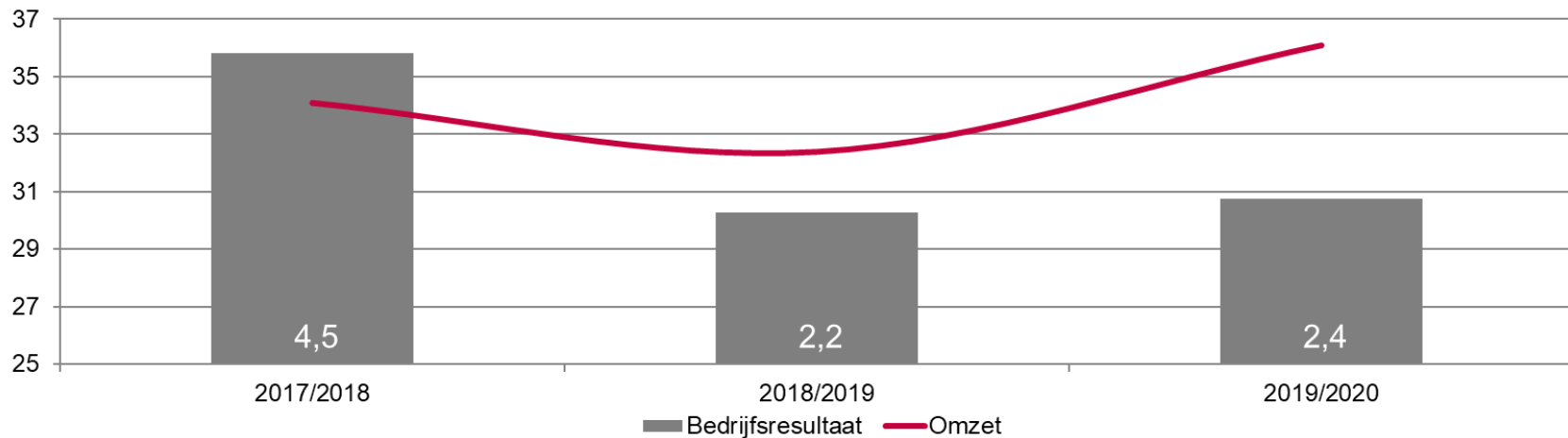


- Omzet- en margegroei zet zich door
- Geringe kostenstijging

# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020

## DIVISIE AMERIKA

In miljoenen USD



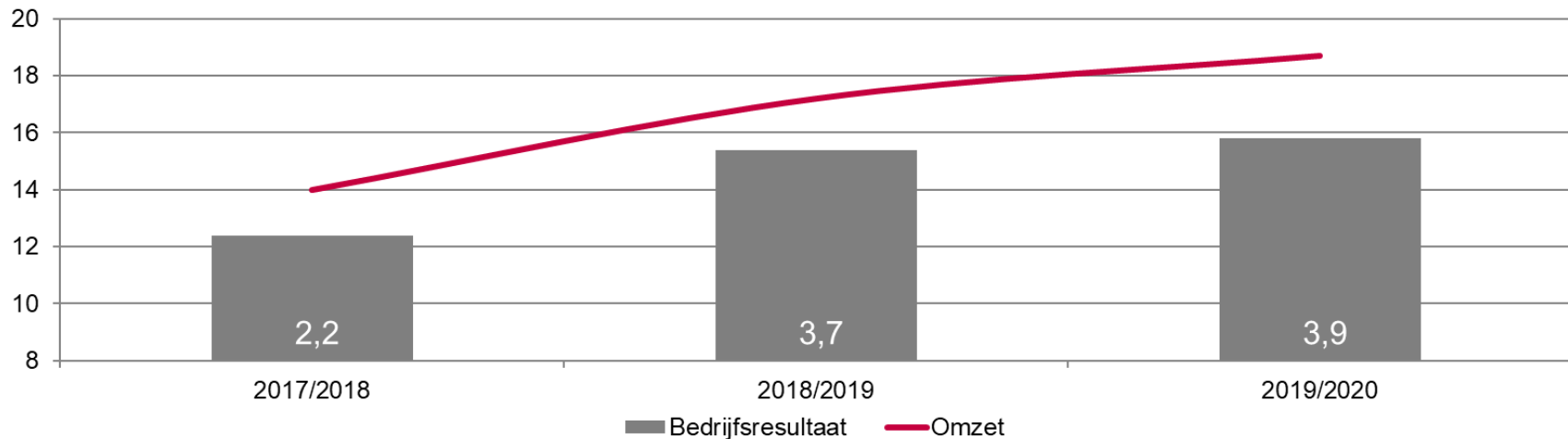
- Omzetgroei door specifieke klantenprojecten
- Licht herstel Building & Construction markt



# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020

## DIVISIE AZIË

In miljoenen USD



- Volumegroei Verpakkingsmarkt
- Hogere operationele kosten om de groei te realiseren

# FINANCIËLE RESULTATEN 2019/2020

## NETTO KASSTROOM POSITIEF

- Stijging van operationele winst (€ 10,8 miljoen ten opzichte van € 8,8 miljoen vorig jaar)
- Werkkapitaal toegenomen in verband met aanhoudende krapte van enkele grondstoffen en hogere omzet (€ 21,3 miljoen ten opzichte van € 19,4 miljoen vorig jaar)
- Investeringen hoger dan het vorige boekjaar (met name Europa en Amerika, € 4,3 miljoen ten opzichte van € 2,9 miljoen vorig jaar)
- Financiering onveranderd (geen leningen)

### 3. JAARREKENING 2019/2020

- a. Adviserende stem over het bezoldigingsverslag boekjaar 2019/2020 (adviserende stem)
- b. Vaststelling van de jaarrekening 2019/2020 (ter stemming)

# 4. RESERVERINGS- EN DIVIDENDBELEID

The background of the slide is a close-up, top-down view of numerous open paint cans. Each can is filled with a different vibrant color, including shades of red, orange, yellow, green, blue, and purple. The cans are arranged in a somewhat circular pattern, creating a rich, multi-colored texture. The lighting is bright, highlighting the metallic rims and the smooth surfaces of the paint.

# 5. WINSTBESTEMMING EN DIVIDEND

Vaststelling  
van de winstbestemming  
(ter stemming)

# 6. DECHARGE VAN DE DIRECTIE

(ter stemming)



7.  
DECHARGE VAN  
DE RAAD VAN  
COMMISSARISSEN

(ter stemming)

# 8. STATUTAIRE DIRECTIE

Benoeming van mevrouw  
T.A.J.M. van Dinteren  
als statutair directeur  
(ter stemming)





GROWING  
TOGETHER  
2023

9.  
UPDATE  
STRATEGIE  
HOLLAND  
COLOURS  
GROEP

# HET 'DNA' VAN HOLLAND COLOURS

## Our Brand

Coloring Your Success

## Our Core Values

- Teamwork
- Afspraak is afspraak
- Competentie
- Proactiviteit
- Verantwoordelijkheid

## Our Differentiators

- **We werken nauw samen** met onze bestaande en nieuwe klanten **aan nieuwe producten en oplossingen**
- Voedselveiligheid en wetgeving staan hoog op de agenda en we handhaven de hoogste **kwaliteitsnormen**
- We blijven onze **competenties** ontwikkelen en versterken onze innovatiekracht
- Als aandeelhouders van het bedrijf zijn we trots en bieden we het **hoogste serviceniveau aan onze klanten**

## Our Mission

- De co-design partner zijn voor onze klanten op het gebied van kleuren en additieven
- Gezien worden als een belangrijke kennisdrager in de ontwikkeling van oplossingen voor een duurzame industrie



# ONZE STRATEGISCHE DOELEN

## Focus op huidige en gerelateerde product/marktsegmenten

- Uitbreiden en beschermen van wereldwijde marktposities in Packaging
- Uitbreiden en beschermen van wereldwijde marktposities in Building & Construction
- Uitbreiden van marktposities in Coatings en Siliconen, voornamelijk in EMEA



# DE GEMAAKTE KEUZES



# STRATEGISCHE ROADMAP: 'GROWING TOGETHER 2023'

STRATEGIE ONGEWIJZIGD, ENIGE TEMPORISERING ALS GEVOLG VAN COVID-19

## Omzetgroei

- Klantenprojecten successvol begeleiden en afronden
- Innovatie en product/applicatie ontwikkeling (co-design): o.a. recycling, additieven

## Continu verbeteren

- Introduceren business proces denken en meer internationale samenwerking
- Resultaatoriëntatie (accountability)

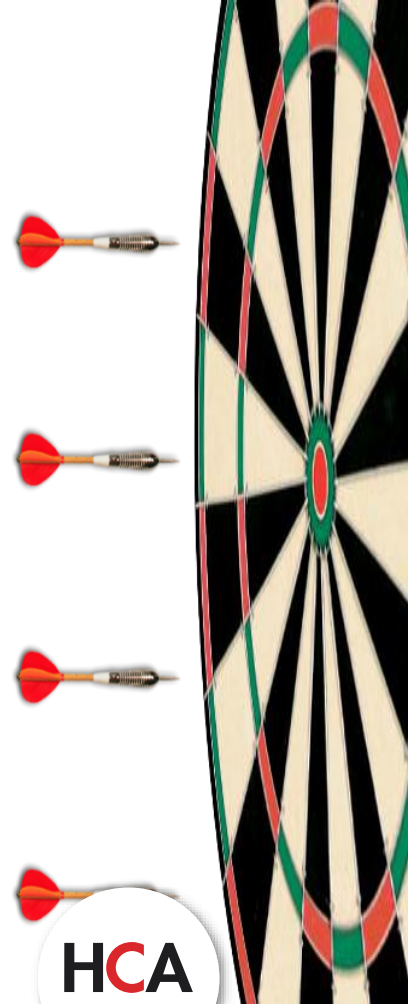
## Investeren

- Selectieve vernieuwing technologie, machines en IT technologie
- Talent ontwikkeling

# ONZE ALGEMENE DOELSTELLINGEN

## Streefgetallen

- Geen veiligheidsincidenten
- Innovatie index boven 10%
- Aanhoudende omzetgroei
- Winst als percentage van de omzet minstens (ROS) 10%
- Rendement op investering (ROI) minstens 15%
- Solvabiliteit minstens 60%



# 10. BEZOLDIGING

- a. Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Directie (ter stemming)
- b. Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen (ter stemming)

# 11. BENOEMING VAN DE EXTERNE ACCOUNTANT

(ter stemming)



# 12. AANWIJZING VAN DE DIRECTIE

om onder goedkeuring van de  
Raad van Commissarissen eigen  
aandelen te verkrijgen

(ter stemming)

# STEMRESULTATEN

Nr	Agenda item	Uitkomst
3a.	Adviserende stem over het bezoldigingsverslag boekjaar 2019/2020	Positief advies
3b.	Vaststelling van de jaarrekening 2019/2020	Goedgekeurd
5.	Vaststelling van de winstbestemming	Goedgekeurd
6.	Decharge van de Directie	Goedgekeurd
7.	Decharge van de Raad van Commissarissen	Goedgekeurd

# STEMRESULTATEN

Nr	Agenda item	Uitkomst
8.	Benoeming van mevrouw T.A.J.M. van Dinteren als statutair directeur	Goedgekeurd
10a.	Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Directie	Goedgekeurd
10b.	Vaststelling van het bezoldigingsbeleid van de Raad van Commissarissen	Goedgekeurd
11.	Benoeming van de externe accountant	Goedgekeurd
12.	Aanwijzing van de Directie om onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen eigen aandelen te verkrijgen	Goedgekeurd



13.  
RONDVRAAG



# 14. SLUITING

# OUR CORE VALUES



TEAMWORK



PRO-ACTIVENESS



ACCOUNTABILITY



COMPETENCE



RESPONSIBILITY



Bedankt  
voor uw aandacht  
en  
graag tot ziens!